



Sveučilište u Zadru
Universitas Studiorum
Jadertina | 1396 | 2002 |

Akcijski plan provedbe Strategije
Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu

Akcijski plan provedbe Strategije razvoja Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu

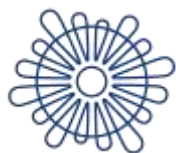
Radna skupina:

izv. prof. dr. sc. Ivana Lončar, pomoćnica rektora za kvalitetu i cjeloživotno obrazovanje
Ljerka Morović, mag., Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje



Sadržaj

1. Temeljni dokumenti za izradu Akcijskog plana provedbe Strategije Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu.....	3
2. Misija, vizija i vrijednosti Sveučilišta u Zadru	4
3. Opis strateških ciljeva.....	5
4. Izvršenje mjera za ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva.....	6
4.1. Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru.....	6
4.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture.....	13
4.3. Unaprjeđenje postojećih i osnivanje novih studijskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada i trendovima na međunarodnom tržištu.....	18
4.4. Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru	23



1. Temeljni dokumenti za izradu Aksijskog plana provedbe Strategije Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti
- Zakon o hrvatskom kvalifikacijskom okviru (»Narodne novine«, br. 22/13., 64/18., 20/21.)
- Pravilnik o Upisniku visokih učilišta
- Pravilnik o Upisniku studijskih programa
- Pravilnik o Upisniku znanstvenika (»Narodne novine«, br. 72/04., 82/10.)
- Pravilnik o Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (»Narodne novine«, br. 96/21.)
- Zakon o akademskom i stručnom nazivu i akademskom stupnju
- Zakon o osnivanju Sveučilišta u Zadru
- Dopusnica za obavljanje djelatnosti
- Izvadak iz Upisnika visokih učilišta
- Izvadak iz Upisnika znanstvenih organizacija
- Strategija razvoja Sveučilišta u Zadru od 2023. do 2030. godine
- Strateški program znanstvenih istraživanja u području društvenih i humanističkih znanosti te u umjetničkom području od 2020. do 2024.
- Plan ravnopravnosti spolova Sveučilišta u Zadru 2022. – 2026.
- Politika otvorenog, transparentnog i meritornog zapošljavanja istraživača
- Deklaracija o pristupanju Europskoj povelji za istraživače i Kodeksu o zapošljavanju istraživača
- Deklaracija o primjeni načela otvorene znanosti na Sveučilištu u Zadru
- European Charter for Researchers / Code of Conduct for the Recruitment of Researchers
- Human Resources Strategy for Researchers – HRS4R
- Statut Sveučilišta u Zadru
- Etički kodeks
- Pravilnik o radu s volonterima Sveučilišta u Zadru
- Politika kvalitete Sveučilišta u Zadru
- Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju
- Pravilnik o studentskoj praksi i nastavnim bazama
- Pravilnik o terenskoj nastavi na studijskim programima
- Pravilnik o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja



2. Misija, vizija i vrijednosti Sveučilišta u Zadru

Sveučilište u Zadru u prethodnom strateškom razdoblju postavilo je misiju te i dalje sebe vidi kao prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija:

Sveučilište u Zadru je prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija.

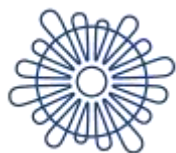
Sukladno *Analizi i ocjeni stanja*, ostvarenjima koju su postignuta u prethodnom strateškom razdoblju te iskazanim razvojnim potrebama i potencijalima, postavlja se vizija Sveučilišta u Zadru za razdoblje do 2030. godine:

Sveučilište u Zadru je društveno odgovorna akademska ustanova koja je generator znanja i pokretač inovativnih promjena zasnovanih na znanstvenoj izvrsnosti, potrebama društva te načelu jednakih mogućnosti i visokih etičkih standarda.

Sveučilište u Zadru ovom vizijom izražava svoju opredijeljenost prema društveno odgovornom poslovanju, pravičnosti i uključivosti, obuhvaćajući relevantne elemente održivog razvoja. Sveučilište se vidi kao važan dionik u generiranju znanja i inovativnih promjena ne samo u lokalnim i nacionalnim okvirima, nego i kroz mrežu europskih sveučilišta te druge oblike međuinstitucionalne suradnje i u europskim okvirima. Svoju budućnost Sveučilište u Zadru iskazuje u viziji kao mjesto poštivanja ljudskih prava i visokih etičkih standarda.

Vrijednosti Sveučilišta u Zadru (UNIZD) su:

- usmjerenost na studente
- akademske slobode
- znanstvena izvrsnost
- inovativnost
- društvena odgovornost
- etičnost
- pravičnost
- uključivost



3. Opis strateških ciljeva

Sveučilište u Zadru u proteklom je strateškom razdoblju postavilo iznimno visoke ciljeve, od kojih su svi u većoj mjeri realizirani. Objektivne okolnosti poput COVID-19 krize dovele su do problema u potpunom ostvarenju ciljeva. Na tim temeljima te detektiranim razvojnim potencijalima i potrebama, postavljena su četiri prioriteta za sljedeće strateško razvojno razdoblje Sveučilišta u Zadru:

P1: Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru

- 1.1. Povećanje sudjelovanja Sveučilišta u Zadru u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.2. Povećanje znanstvene produktivnosti nastavnika i studenata Sveučilišta u Zadru
- 1.3. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture Sveučilišta u Zadru i poboljšanje uvjeta studiranja kroz izgradnju i opremanje objekata te omogućavanje pristupa bazama znanstvenih publikacija i bazama podataka

P2: Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture

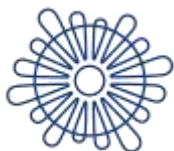
- 2.1. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i europskog identiteta i kulture
- 2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga Sveučilišta u Zadru na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja
- 2.3. Unaprjeđenje interdisciplinarne i transdisciplinarne suradnje korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru

P3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na Sveučilištu u Zadru

- 3.1. Unaprjeđenje postojećih i osnivanje novih studijskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada i trendovima na međunarodnom tržištu
- 3.2. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje i povećanje broja programa koji se izvode na engleskom jeziku kao preduvjet za privlačenje stranih studenata na Sveučilište u Zadru

P4: Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru

- 4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti te unaprjeđenje sustava mikrokvalifikacija
- 4.2. Digitalizacija poslovanja Sveučilišta u Zadru
- 4.3. Zelena tranzicija Sveučilišta u Zadru
- 4.4. Popularizacija znanosti i dizanje razine prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

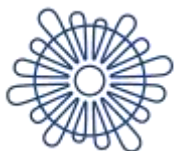


4. Izvršenje mjera za ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva

4.1. Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru

1.1. POVEĆANJE SUDJELOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU U KOMPETITIVNOM PROJEKTNOM FINANCIRANJU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
1.1.1. Analiziranje dosadašnje znanstvene i projektne uspješnosti akademskog osoblja	Provedena analiza znanstvene produktivnosti i projektne aktivnosti akademskog osoblja	NP	DA	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru Centar za projekte, znanost i transfer tehnologija (CPZTT)	veljača 2025. (za prethodnu akad. god.)
1.1.2. Osnaživanje djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru za prijavu projekata na kompetitivne izvore financiranja kroz edukacije i osiguravanje potrebne materijalne potpore	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja ¹	8	20	100	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
1.1.3. Osnaživanje djelatnika i studenata	Broj projekata financiranih iz	7	20	100	Prorektor za znanost i	CPZTT	do prosinca 2024.

¹ Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje iz programa NPOO, ESIF, HRZZ i sl.) i međunarodne natječeaje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA, NSF USA i dr.). Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocijenjene prijave i predložene za financiranje, ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezervna lista). U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (disagregirana) mjera pratit će se projektne prijave na natječeaje ERC-a i ostale međunarodne izvore financiranja.



1.1. POVEĆANJE SUDJELOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU U KOMPETITIVNOM PROJEKTNOM FINANCIRANJU

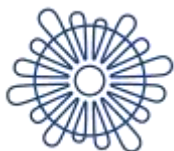
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
Sveučilišta u Zadru za provedbu kompetitivnih projekata kroz edukacije, mentorstva i materijalne potpore	kompetitivnih izvora financiranja koji su u fazi provedbe				informacijsku infrastrukturu Voditelj CPZTT		
1.1.4. Unaprjeđenje rada Centra za projekte, znanost i transfer tehnologija	Provedene pojedinačne i skupne edukacija za djelatnike Centra	NP	4	20	Uprava Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
1.1.5. Unaprjeđenje znanja znanstvenika iz kvantitativne i kvalitativne metodologije	Održane radionice iz kvantitativne i kvalitativne metodologije	NP	4	20		CPZTT	do prosinca 2024.
1.1.6. Osiguravanje sredstava potpore za prevođenje i druge oblike pripreme objavljivanja	Udio kompetitivnog financiranja u ukupnim prihodima javnog visokog učilišta	6,74 % ⁱ	7,5 %	10,00 %	Rektor	CPZTT	do prosinca 2024.

1.2. POVEĆANJE ZNANSTVENE PRODUKTIVNOSTI NASTAVNIKA I STUDENATA SVEUČILIŠTA U ZADRU

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
1.2.1. Unaprjeđenje izdavačke djelatnosti	Broj sveučilišnih časopisa u kategoriji A1	4	5	6	Prorektorica za organizaciju,	Odjel za izdavaštvo	do siječnja 2025.

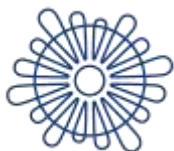


Sveučilišta u Zadru s ciljem povećanja broja izdanja i njihovim uključivanjem u relevantne citatne baze	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi SCOPUS	3	8	10	Ljudske potencijale i izdavaštvo		do siječnja 2025.
	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi WoS	0	3	5			do siječnja 2025.
1.2.2. Povećanje broja znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u znanstvenim časopisima indeksiranim u SCOPUSu i WoS-u	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u indeksnim bazama SCOPUS i WoS	502	700	1000	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	svi dionici	do siječnja 2025.
1.2.3. Povećanje broja znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima relevantnim za humanističke znanosti te umjetničko područje	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	132	330	1000		svi dionici	do siječnja 2025.
1.2.4. Povećanje broja znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	Povećanje broja znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	35	55	300	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	Odjel za izdavaštvo	do prosinca 2024.
1.2.5. Povećanje broja open-access znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili	Održana radionica za djelatnike o važnosti objavljivanja radova u otvorenom pristupu	0	1	5	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	svi dionici	do siječnja 2025.

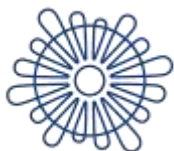


koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru	Udio radova u otvorenom pristupu	NP	15 %	50 %			
---	-------------------------------------	----	------	------	--	--	--

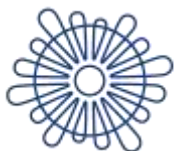
1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
1.3.1. Izgradnja objekta za potrebe Centra za projekte, znanost i transfer tehnologija te Centra za strane jezike u drugom dijelu kompleksa stare Tehničke škole (II. faza – radionice)	Izrađeno idejno rješenje	NE	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
	Izrađen glavni projekt	NE	DA	DA			
	Ishodovana građevinska dozvola	NE	DA	DA			
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	NE	DA			
	Izgrađen objekt	NE	NE	DA			
1.3.2. Opremanje objekta pod 1.3.1.	Opremljen gore navedeni objekt	NE	NE	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
1.3.3. Izgradnja STEM zgrade s dormitorijem	Izrađeno idejno rješenje	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
	Izmjene i dopune idejnog projekta	NE	NE	DA	Rektor Voditelj CPZTT		
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA			
	Ishodovana građevinska dozvola	DA	DA	DA			



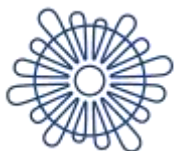
1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	NE	DA			
	Izgrađen objekt	NE	NE	DA			
1.3.4. Obnova vojarne na lokaciji Lučina na otoku Molatu	Izrađen idejni projekt	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA			
	Ishodovana građevinska dozvola	DA	DA	DA			
	Ugovorena obnova objekta	NE	DA	DA			
	Obnovljen objekt	NE	NE	DA			
1.3.5. Uređenje i opremanje škole na Ošljaku	Izrađeno idejno rješenje	NE	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
	Izrađen glavni projekt	NE	DA	DA			
	Uređena škola na Ošljaku	NE	NE	DA			
	Opremljena škola na Ošljaku	NE	NE	DA			
1.3.6. Izgradnja i opremanje Sveučilišnog	izrađeno Idejno rješenje	NP	DA	DA	Rektor	CPZTT	do prosinca 2024.



1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
knjižnično-informacijskog centra (Izgradnja Znanstvene knjižnice Sveučilišta u Zadru)	Izrađen glavni projekt	NP	DA	DA	Voditelj CPZTT		do prosinca 2024.
	Ishodovana građevinska dozvola	NP	NE	NE			do prosinca 2024.
	Ugovorena izgradnja objekta	NP	NE	NE			do prosinca 2024.
	Izgrađen objekt	NP	NE	NE			do prosinca 2024.
	Opremljen objekt	NP	NE	NE			do prosinca 2024.
1.3.7. Unaprjeđenje i održavanje postojeće infrastrukture Sveučilišta u Zadru, uključujući i informatičku strukturu	Ocjena razine kvalitete infrastrukture Sveučilišta u Zadru	NP	2,9	3,5	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
	m ² obnovljenog i izgrađenog prostora	0	100 m ²	70.000,00 m ²	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	do prosinca 2024.
	m ² novoopremljenog prostora	0	500m ²	500 m ²	Prorektorica za organizaciju, ljudske	CPZTT	do prosinca 2024.



1.3. UNAPRJEĐENJE ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE SVEUČILIŠTA U ZADRU I POBOLJŠANJE UVJETA STUDIRANJA KROZ IZGRADNJU I OPREMANJE OBJEKATA TE OMOGUĆAVANJE PRISTUPA BAZAMA ZNANSTVENIH PUBLIKACIJA I BAZAMA PODATAKA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
					potencijale i izdavaštvo Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu		
	Vrijednost nove informatičke opreme	NP	100.000,00 €	900.000,00 €	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj informatičke službe	Voditelj Informatičke službe	do prosinca 2024.



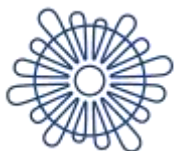
4.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture

2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
2.1.1. Unaprjeđenje suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradnički projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	2	4	10	Rektor Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
	Aktivno praćenje natječaja za projekte primijenjenih istraživanja i obavještanje zainteresiranih znanstvenika o njima	NP	8	60			
	Edukacija djelatnika o prijavi i vođenju projekata za primijenjena istraživanja	NP	10	20			
2.1.2. Unaprjeđenje suradnje s kulturnim i društvenim institucijama	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	22	150	500	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za međunarodnu suradnju, Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.



2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
					Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje		
2.1.3. Razvoj sustava poticanja međunarodne suradnje s gospodarstvom te kulturnim i društvenim institucijama	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima, kulturnim i društvenim institucijama izvan zemlje	1	5	40	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za međunarodnu suradnju Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
2.1.4. Unaprjeđenje sustava za osnaživanje europskog i nacionalnog identiteta i kulture	Broj posjeta stranih delegacija	NP	5	40	Voditelj Odjela za protokol i komunikacije	Odjel za protokol i komunikacije	do prosinca 2024.
	Broj odobrenih EU projekata (ERASMUS, COST i HORIZON) u nositeljstvu i suradnji	NP	5	30	Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
	Broj stranih lektorata ²	8	10	10	Voditelj Centra za strane jezike (CSJ)	CSJ	do prosinca 2024.
	Broj sporazuma s inozemnim institucijama i organizacijama	NP	80	400	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za međunarodnu suradnju	do prosinca 2024.

² Na Sveučilištu djeluju francuski, španjolski, katalonski, galješki, kineski i češki lektorat. U 2024. potpisan je i ugovor s Institutom Camões i raspisan natječaj za portugalskog lektora.

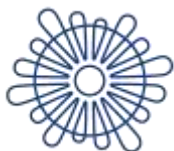


2.1. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I EUROPSKOG IDENTITETA I KULTURE

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
2.1.5. Osnaživanje i promocija mediteranske kulture i identiteta	Broj događanja kojima se promiče mediteranska kultura i identitet	0	1	10	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za protokol i komunikacije	do prosinca 2024.
	Broj znanstvenih i stručnih projekata vezanih uz mediteransku kulturu i identitet	NP	30	100	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Odjel za protokol i komunikacije		do prosinca 2024.
	Organizacija događaja na lokalnoj i regionalnoj razini koji promiču mediteranski identitet (kongresi, predstavljanje knjiga, javna predavanja i dr.)	NP	5	20			do prosinca 2024.

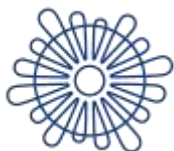
2.2. UNAPRJEĐENJE PRUŽANJA ZNANSTVENIH, ISTRAŽIVAČKIH ILI TEHNOLOŠKIH USLUGA SVEUČILIŠTA U ZADRU NA SLOBODNOM TRŽIŠTU, UKLJUČUJUĆI USLUGE ZA RAZVOJ KULTURE I OBRAZOVANJA

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
2.2.1. Unaprjeđenje praksi transfera znanja i tehnologija	Udio prihoda od projekata za usluge	0,58 %	0,7 %	1,50 %	Voditelj CPZTT	Služba za financije i računovodstvo	do prosinca 2024.



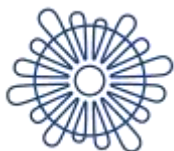
2.2. UNAPRJEĐENJE PRUŽANJA ZNANSTVENIH, ISTRAŽIVAČKIH ILI TEHNOLOŠKIH USLUGA SVEUČILIŠTA U ZADRU NA SLOBODNOM TRŽIŠTU, UKLJUČUJUĆI USLUGE ZA RAZVOJ KULTURE I OBRAZOVANJA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	pružene u tržišnom okruženju ³						
	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	14	20	100	Voditelj CPZTT	CPZTT	do prosinca 2024.
2.2.2. Unaprjeđenje kompetencija djelatnika o zaštiti intelektualnih prava	Provedene radionice za edukaciju djelatnika o zaštiti intelektualnog vlasništva	NP	2	10	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	CPZTT	do prosinca 2024.
2.2.3. Unaprjeđenje poslovnih procesa na Sveučilištu u Zadru u cilju poboljšanja položaja na tržištu	Izrađeni i objavljeni protokoli poslovnih procesa	0	1	10	Uprava	Sve službe	do prosinca 2024.

³ Pokazatelj se odnosi na komercijalne projekte, što može uključivati ugovorna istraživanja, izradu analiza i studija, usluge mjerenja, testiranja i slične usluge pružene poduzećima i drugim subjektima po tržišnim uvjetima.



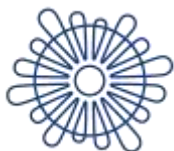
2.3. UNAPRJEĐENJE INTERDISCIPLINARNE I TRANSDISCIPLINARNE SURADNJE KORIŠTENJEM INTEGRIRANOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
2.3.1. Razvoj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru	Broj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti	15	10 ⁴	20	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
2.3.2. Unaprjeđenje interdisciplinarnih i transdisciplinarnih znanstvenih istraživanja	Broj znanstvenih istraživanja temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti istraživanja	NP	5	20	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	do prosinca 2024.

⁴ Izmjenom [Pravilnika o znanstvenim i interdisciplinarnim područjima, poljima i granama te umjetničkom području, poljima i granama](#) (NN 3/2024) četiri su postojeća studijska programa iz područja interdisciplinarnih znanosti (sveučilišni prijediplomski studij Geografija, sveučilišni prijediplomski studij Primijenjena geografija, sveučilišni diplomski studij Geografija; smjer: nastavnički, sveučilišni diplomski studij Primijenjena geografija) promijenilo znanstveno polje te je stoga ovaj broj niži nego polazna vrijednost.

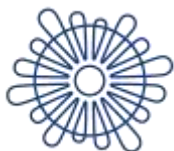


4.3. Unaprjeđenje postojećih i osnivanje novih studijskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada i trendovima na međunarodnom tržištu

3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
3.1.1. Razvoj postojećih i novih studijskih programa temeljenih na društvenim i gospodarskim potrebama i njihovo usklađivanje s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom implementacijom Europskog zelenog plana i razvojem <i>Skills development</i> za potrebe tržišta rada	Broj studijskih programa usklađenih s Registrom HKO	NP	3	20	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Stručna vijeća sastavnica Vijeća studija	do prosinca 2024.
3.1.2. Implementacija stručne prakse u studijske programe s ciljem jednostavnijeg ulaska na tržište rada studenata Sveučilišta u Zadru koji su završili studij	Usvojen jedinstveni pravilnik o stručnoj praksi za sve studijske programe	NE	DA	DA	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Senat Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
	Uspostavljen registar stručne prakse	NE	DA	DA		Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
	Broj nastavnih baza	NP	100	250			do prosinca 2024.



3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	NP	500	4500			do prosinca 2024.
3.1.3. Razvoj i unaprjeđenje studijskih programa prilagođenih trendovima na međunarodnom tržištu	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	1	2	5	Prorektorica za studente i studije, Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	sastavnice	do prosinca 2024.
3.1.4. Unaprjeđenje karijernog savjetovanja	Aktivnosti karijernog savjetovanja za studente	0	2	10	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
	Broj studenata koji su koristili uslugu karijernog savjetovanja	0	10	500			
3.1.5. Jačanje pedagoških kompetencija nastavnika i suradnika	Broj održanih radionica iz pedagoških kompetencija nastavnika i suradnika	NP	15	100	Prorektorica za studente i studije	Uprava	do prosinca 2024.
	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija	0	5	50		Uprava Centar Stjepan Matičević	do prosinca 2024.

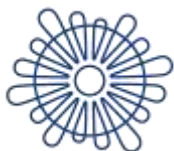


3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	i drugim programima usavršavanja ⁵						
3.1.6. Edukacija nastavnika i suradnika o korištenju inovativnih metoda u nastavi te osiguravanje sredstava za implementaciju istih	Broj radionica za nastavnika i suradnika o korištenju inovativnih metoda u nastavi	NP	2	20	Prorektorica za studente i studije	Centar Stjepan Matičević	do prosinca 2024.
	Broj uvedenih inovativnih metoda ⁶	NP	2	14		Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
3.1.7. Osmišljavanje i implementacija sustava optimizacije norme nastavnika i suradnika	Izrađen izvještaj nastavnog opterećenja - digitalizacija	NP	DA	6	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
	Osmišljen sustav optimizacije norme nastavnika i suradnika	NP	NE	1			do prosinca 2024.
3.1.8. Unaprjeđenje sustava sporta za poticanje rekreacije i	Broj predmeta iz područja sporta koji se nude studentima	NP ⁷	10	20	Prorektorica za studente i studije	Centar za tjelovježbu i	

⁵ Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se obrazovni programi koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju te su usklađeni sa standardom kvalifikacije u Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

⁶ Pod inovativnim metodama podrazumijevaju se aktivnosti usmjerene na inovaciju metoda poučavanja i stjecanja znanja, a koje uključuju korištenje suvremenih metoda i tehnologija u nastavi, učenje temeljem rada na projektu, aktivno sudjelovanje u pisanju znanstvenih i stručnih radova, stručnu praksu kod gospodarskih i javnih subjekata, osnivanje studentskih inkubatora, osmišljavanje, pisanje i provedbu zajedničkih projekata s nastavnicima, uvođenje digitalnih alata za provjeru znanja, osnivanje studentskih poduzetničkih centara za razvoj poduzetničkih ideja i sl.

⁷ S obzirom na Kalendar akademskih aktivnosti, ovaj se pokazatelj mjeri za akademsku, ne za kalendarsku godinu. U 2024. donose se podatci za akad. god. 2023./2024.

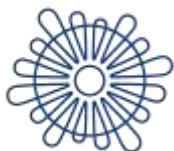


3.1. UNAPRJEĐENJE POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH STUDIJSKIH PROGRAMA PRILAGOĐENIH POTREBAMA TRŽIŠTA RADA I TRENDOVIMA NA MEĐUNARODNOM TRŽIŠTU

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
vrhunskih sportskih rezultata studenata	Broj studenata koji sudjeluju na domaćim i međunarodnim sportskim natjecanjima	NP	250	400	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	studentski sport	do prosinca 2024.
	Broj studentskih aktivnosti vezanih za sport	NP	10	22			do prosinca 2024.

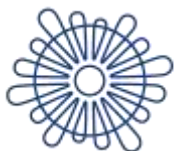
3.2. POVEĆANJE MEĐUNARODNE VISOKOOBRAZOVNE SURADNJE I POVEĆANJE BROJA PROGRAMA KOJI SE IZVODE NA ENGLJSKOM JEZIKU KAO PREDUVJET ZA PRIVLAČENJE INOZEMNIH STUDENATA NA SVEUČILIŠTE U ZADRU

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
3.2.1. Razvoj sustava poticanja unaprjeđenja združenih međunarodnih znanstvenih i stručnih studijskih programa	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	1	1	3	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	sastavnice Odjel za međunarodnu suradnju Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
3.2.2. Jačanje institucionalne potpore djelatnicima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj nastavnika koji sudjeluju u	24	50	270	Voditelj Odjela za međunarodnu suradnju	Odjel za međunarodnu suradnju	do prosinca 2024.



3.2. POVEĆANJE MEĐUNARODNE VISOKOOBRAZOVNE SURADNJE I POVEĆANJE BROJA PROGRAMA KOJI SE IZVODE NA ENGLISKOM JEZIKU KAO PREDUVJET ZA PRIVLAČENJE INOZEMNIH STUDENATA NA SVEUČILIŠTE U ZADRU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	međunarodnoj razmjeni ⁸						
3.2.3. Jačanje institucionalne potpore studentima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	NP	100	600			do prosinca 2024.
3.2.4. Poticanje pokretanja novih studijskih programa na engleskom jeziku u skladu s razvojnim prioritetima Sveučilišta	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	0	1	5	Prorektorica za studente i studije Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	sastavnice, Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
3.2.5. Razvoj sustava za privlačenje stranih studenata na Sveučilište u Zadru	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	254	100	600	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	Odjel za međunarodnu suradnju	do prosinca 2024.
3.2.6. Plan za pozicioniranje Sveučilišta u Zadru u međunarodnom prostoru visokog obrazovanja	Broj suradnji s inozemnim partnerima	57	80	100			do prosinca 2024.

⁸ Pod nastavom se podrazumijeva nastava u trajanju od najmanje 5 sati.

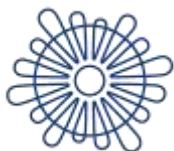


4.4. Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru

4.1. JAČANJE KULTURE CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA, PRAVIČNOSTI I UKLJUČIVOSTI TE UNAPRJEĐENJE SUSTAVA MIKROKVALIFIKACIJA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
4.1.1. Održavanje i unaprjeđenje infrastrukture kojom se olakšava korištenje sveučilišnih resursa ranjivim skupinama	Broj intervencija na održavanju i unaprjeđenje infrastrukture kojom se olakšava korištenje sveučilišnih resursa ranjivim skupinama	NP	0	2	Tehnička služba	Tehnička služba	do prosinca 2024.
4.1.2. Unaprjeđenje pristupačnosti sveučilišnim programima i sudjelovanju u znanstvenim i nastavnim aktivnostima ranjivim skupinama te unaprjeđenje njihove uspješnosti	Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata ⁹	NP ¹⁰	48%	50 %	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	ISVU koordinator Studentsko savjetovalište Povjerenstvo za ravnopravnost spolova Povjerenstvo za studente s invaliditetom	do prosinca 2024.
4.1.3. Stvaranje kulture pravičnosti i uključenosti	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture	0	34	200	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Studentsko savjetovalište, Odjel za kvalitetu i	do prosinca 2024.

⁹ Pod ranjivim skupinama podrazumijevaju se skupine definirane [dokumentom](#) Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (2024). U obzir su uzete one skupine studenata za koje su podatci dostupni kroz Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU).

¹⁰ Riječ je o ukupnom broju studenata u akademskoj godini 2023./2024., a odnosi se na studente iz sljedećih skupina: studenti s invaliditetom (21), djeca dragovoljaca iz Domovinskog rata (2), studentice u tehničkom području (21), studenti u humanističkom području (199), studenti čiji roditelji imaju nižu razinu obrazovanja (1475), studenti koji su završili (četverogodišnju) strukovnu školu (268), studenti stariji od 30 godina (58).

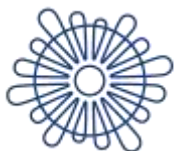


4.1. JAČANJE KULTURE CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA, PRAVIČNOSTI I UKLJUČIVOSTI TE UNAPRJEĐENJE SUSTAVA MIKROKVALIFIKACIJA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	jednakosti i ravnopravnosti ¹¹					cjeloživotno učenje	
4.1.4. Unaprjeđenje stručnog usavršavanja djelatnika	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja ¹²	27	40	300	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Koordinator za kontinuirano usavršavanje djelatnika	do prosinca 2024.
	Broj održanih radionica iz upravljanja kriznim situacijama	0	0	7	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo		do prosinca 2024.
	Izrađen Protokol za krizne situacije	NE	NE	DA	Uprava	Uprava	do prosinca 2024.
4.1.6. Unaprjeđenje postojećih i ustroj novih programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	0	50	100	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Koordinator za kontinuirano usavršavanje djelatnika	do prosinca 2024.

¹¹ U ostvarenje pokazatelja ubrajaju se mjere koje se mogu kvantificirati (npr. broj organiziranih radionica ili predavanja na temu promicanja ravnopravnosti spolova, broj radova za unaprjeđenja pristupačnosti fizičke infrastrukture javnog visokog učilišta osobama s invaliditetom).

¹² Pod programima stručnog usavršavanja podrazumijevaju se akreditirani programi stručnog usavršavanja zaposlenika koji su vezani za uspješno obavljanje poslova iz opisa radnih mjesta na kojima se zaposlenici nalaze.

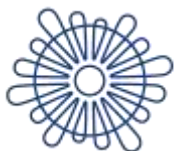
Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se programi stručnog usavršavanja koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na javnom visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju.



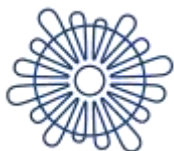
4.1. JAČANJE KULTURE CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA, PRAVIČNOSTI I UKLJUČIVOSTI TE UNAPRJEĐENJE SUSTAVA MIKROKVALIFIKACIJA							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	Broj programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Registrom HKO ili drugim europskim smjernicama	0	4	10	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Sastavnice Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do prosinca 2024.
4.1.7. Ustroj i izvođenje programa mikrokvalifikacija u skladu s važećim nacionalnim i međunarodnim preporukama	Broj akreditiranih mikrokvalifikacija	NP	1	15	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje		do prosinca 2024.

4.2. DIGITALIZACIJA POSLOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
4.2.1. Provedba digitalne transformacije procesa koji predstavljaju potporu primarnim znanstveno-istraživačkim i nastavnim	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja ¹³	NP	15	20	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje,	do prosinca 2024.

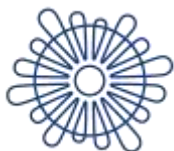
¹³ U ostvarenje pokazatelja ubraja se, primjerice, uvođenje digitalnih registara, uvođenje digitalne pohrane i dostave internih dokumenata, digitalnog repozitorija, digitalizacije vođenja knjigovodstvenih poslova, računovodstvenih poslova ili poslova projektne administracije i sl.



4.2. DIGITALIZACIJA POSLOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
aktivnostima te ostalim djelatnostima Sveučilišta u Zadru što uz uvođenje i primjenu računalnih programa uključuje i edukaciju zaposlenika					Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Informatička služba	
4.2.2. Rok/vrijeme provedbe digitalne platforme za praćenje i upravljanje projektima temeljene na novom digitalnom repozitoriju znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata	Digitalna platforma za praćenje i upravljanje projektima stavljena u funkciju	NP	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT	do prosinca 2024.
4.2.3. Unaprjeđenje platforme za digitalno izdavaštvo s ciljem poticanja i prakticiranja otvorene znanosti	Unaprjeđena platforma za digitalno izdavaštvo s ciljem poticanja i promicanja otvorene znanosti	NP	NE	DA	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo, Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Odjel za izdavaštvo	do prosinca 2024.
4.2.4. Unaprjeđenje platforme za organizaciju konferencija/skupova, radionica i ljetnih škola	Unaprijeđena platforma za organizaciju konferencija/skupova, radionica i ljetnih škola	NP	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Prorektorica za kvalitetu i	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Informatička služba	do prosinca 2024.



4.2. DIGITALIZACIJA POSLOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
					cjeloživotno učenje		
4.2.5. Kategorizacija, standardizacija i unaprjeđenje opremljenosti prostora u skladu s načelima paradigme digitalne transformacije	Izrađen elaborat za kategorizaciju i standardizaciju prostora u skladu s načelima i paradigme digitalne transformacije	NP	1	1	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Tehnička služba Informatička služba	do prosinca 2024.
	Broj prostorija unaprijeđenih i opremljenih u skladu s načelima paradigme digitalne transformacije	NP	1	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo		do prosinca 2024.
4.2.6. Izrada novog javnog web portala i intraneta	Izrađen novi javni web portal i intranet	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Informatička služba	do prosinca 2024.
4.2.7. Održavanje i kontinuirano unaprjeđenje informacijsko-komunikacijske opreme na Sveučilištu u Zadru	Izrađen plan održavanja i kontinuiranog unaprjeđenja informacijsko-komunikacijske opreme	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Informatička služba, Tehnička služba	do prosinca 2024.
	Vrijednost novo nabavljene	NP	100.000,00 €	900.000,00 €			



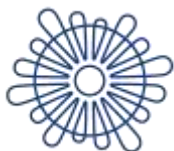
4.2. DIGITALIZACIJA POSLOVANJA SVEUČILIŠTA U ZADRU

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
	informacijsko komunikacijske opreme						

4.3. ZELENA TRANZICIJA SVEUČILIŠTA U ZADRU

Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
4.3.1. Unaprjeđenje energetske učinkovitosti prostora koje koristi Sveučilište u Zadru	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti ¹⁴	0 €	200.000,00	450.000,00 €	Rektor	CPZTT Tehnička služba	do prosinca 2024.
4.3.2. Dizanje razine svjesnosti i znanja djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru o energetske učinkovitosti	Broj radionica, digitalnih i tiskanih materijala za dizanje razine svjesnosti i znanja djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru o energetske učinkovitosti	0	0	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	Odjel za kadrovske poslove	do prosinca 2024.
4.3.4. Uvođenje sustava odvojenog sakupljanja, recikliranja i ponovne upotrebe otpada	Broj zgrada Sveučilišta u kojima je uveden sustav odvojenog skupljanja, recikliranja i ponovne upotrebe otpada	0	0	4	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	Tehnička služba	do prosinca 2024.

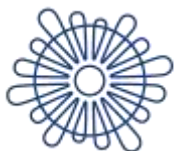
¹⁴ U ostvarenje pokazatelja ubraja se učinkovito gospodarenje otpadom, podizanje razine energetske učinkovitosti zgrada, uvođenje energetski učinkovitog sustava grijanja i hlađenja, prelazak na obnovljive energijske izvore (npr. ugradnja solarnih ćelija) u svrhu smanjenja financijskih izdataka za energente i očuvanje okoliša.



4.3. ZELENA TRANZICIJA SVEUČILIŠTA U ZADRU							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
4.3.5. Implementacija načela održivosti u sve elemente rada Sveučilišta u Zadru	Postavljeni spremnici za odvajanje otpada u svim sveučilišnim zgradama	NP	NE	DA			do prosinca 2024.
4.3.6. Implementacija načela društveno odgovornog ponašanja na Sveučilištu u Zadru	Broj provedenih edukacija zaposlenika o društveno odgovornom ponašanju	0	0	3	Uprava	Odjel za kadrovske poslove	do prosinca 2024.
4.3.7. Izrada interdisciplinarnog modula na temu klimatskih promjena i održivosti otvorenog svim studentima Sveučilišta u Zadru	Izrađen interdisciplinarni modul na temu klimatskih promjena i održivosti	0	0	1	Prorektorica za studente i studije	sastavnice	do prosinca 2024.

4.4. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I DIZANJE RAZINE PREPOZNATLJIVOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU NA LOKALNOJ, NACIONALNOJ I MEĐUNARODNOJ RAZINI							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
4.4.1. Poticanje organizacije kulturno-umjetničkih i	Broj aktivnosti popularizacije znanosti ¹⁵	146	200	1500	Uprava	Odjel za protokol i komunikacije	do prosinca 2024.

¹⁵ Pokazatelj mjeri broj aktivnosti/događanja koji se odnose na popularizaciju znanosti. Aktivnosti mogu uključivati dane otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata ili novih znanstvenih postignuća, događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti, izložbe i sl. Ubrajaju se radio i TV emisije te one aktivnosti sa značajnom diseminacijskom komponentom (konkretno, publikom od 50 i više osoba).



4.4. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I DIZANJE RAZINE PREPOZNATLJIVOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU NA LOKALNOJ, NACIONALNOJ I MEĐUNARODNOJ RAZINI							
Aktivnost	Pokazatelj	Polazna vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2030.	Nadležna/e osoba/e	Provedba	Rok/vrijeme provedbe
znanstveno – popularnih aktivnosti							
4.4.2. Pozicioniranje Sveučilišta kao promotora kulturnih i znanstvenih djelatnosti na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini	Izrada marketinške strategije Sveučilišta	NE	NE	DA			do prosinca 2024.
	Broj objava o Sveučilišta u Zadru na odabranim nacionalnim i međunarodnim medijima	NP	1000	10.000			do prosinca 2024.
4.4.3. Povećanje prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na nacionalnoj i međunarodnoj razini kroz znanstvene prakse	Broj međunarodnih znanstvenih konferencija organiziranih na Sveučilištu u Zadru	NP	20	140	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	CPZTT Odjel za protokol i komunikacije	do prosinca 2024.
4.4.4. Razvoj sustava promocije znanstvenih aktivnosti	Razvijen plan za promicanje znanstvenih aktivnosti	NE	NE	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Odjel za protokol i komunikacije	do prosinca 2024.

¹ Izvor: Centar za projekte, znanost i transfer tehnologije i Služba za financije i računovodstvo